Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

INFORME DE GESTIÓN VIGENCIA 2015
INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DE BUCARAMANGA

IMEBU
INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL
ALCALDIA DE BUCARAMANGA

DIMENSION 1

SUBPROGRAMA	META DE PRODUCTO	ESPERADO CUATRIENIO	META 2015	LOGRO DIC 2015	% Meta 2015	INFORME PRESUPUESTAL			% EJE. REC. 2015
						RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	
FORMALIZACIÓN LABORAL Y EMPRESARIAL	Apoyar la creación de 155 nuevas unidades productivas innovadoras.	155	35	40	114%	442,750	418,576	0	95%
	Apoyar la generación de 460 puestos de trabajo formal.	460	60	82	137%	200,000	200,000	0	100%
	Otorgar 130 créditos a microempresas del sector productivo.	130	33	329	997%	100,000	100,000	0	100%
	Otorgar 6.500 microcréditos a microempresas financiadas en plena producción.	6,500	1,525	1,165	72%	690,000	690,000	0	100%
	Apoyar 45 proyectos con recursos capital semilla.	45	10	17	170%	300,000	298,800	0	100%
	Diagnosticar, asesorar y fortalecer 2.000 empresas.	2,000	300	1,230	410%	60,000	0	0	0%
	Mantener el apoyo y fortalecimiento a los 4 Centros de Desarrollo Productivo y/o Tecnológicos.	4	1	1	100%	49,500	49,500	0	100%
	Apoyar la participación de empresas en 30 escenarios de comercialización a nivel local e internacionalización.	30	8	8	100%	2,259,000	2,024,746	0	90%
	Formar 1.500 personas diversas áreas de trabajo para facilitar su inserción en el mercado laboral.	1,500	450	527	117%	1,684,560	1,264,349	0	75%
	Crear e implementar 1 observatorio social y economico.	100%	30%	30%	100%	45,750	45,500	0	99%
	Mantener y fortalecer el Observatorio del Empleo.	1	1	1	100%	0	0	0	0%
PREVENCIÓN, ATENCIÓN Y ASISTENCIA INTEGRAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO INTERNO ARMADO	Apoyar 100 familias víctimas del conflicto armado interno con proyectos productivos.	100	15	69	460%	0	0	0	0%
					240%	**5,831,560**	**5,091,471**	**0**	**72%**

DIMENSION 4

SUBPROGRAMA	META DE PRODUCTO	ESPERADO CUATRIENIO	META 2015	LOGRO SEPT 2015	2015	2012-2015			% EJE. REC. 2015
						RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y LOGÍSTICO	Mantener en funcionamiento el 100% de los programas del Instituto Municipal del Empleo.	100%	100%	100%	100%	2,961,490	2,710,552	0	92%
					100%	2,961,490	2,710,552	0	92%

EGE | ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL EMPRENDIMIENTO

INDICADOR	Número de nuevas unidades productivas apoyadas				
META CUATRIENIO	Apoyar la creación de nuevas unidades productivas innovadoras: 155				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	20	50	50	35	**114%**
LOGRO	41	52	38	**40**	**171 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	* La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015. * Este indicador fortalece los procesos de emprendimiento apalancados con recursos de crédito reembolsable. * El logro alcanzado es la sumatoria de las estrategias aplicadas, que le apuntan a las ideas de emprendimiento.				

ASER | APOYO EMPRESARIAL AL SECTOR RURAL

INDICADOR	Número de créditos otorgados a Microempresas del sector productivo				
META CUATRIENIO	Otorgar créditos a microempresas del sector productivo: **130**				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	32	33	32	33	**997%**
LOGRO	35	167	229	**329**	**760 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015. *Este indicador representa el apalancamiento económico a las microempresas locales que registran trayectoria productiva. Los desembolsos se realizaron a través de los operadores financieros. *Reingeniería del proceso microcrédito donde se unifican criterios para la colocación de créditos de bajo impacto, facilitando el acceso a los mismos y se generaron líneas de crédito fuerte entre 7 y 14 millones para microempresas del sector productivo.				

FONCREDITO

FONDO DE CREDITO SOCIAL Y PRODUCTIVO

INDICADOR	Número de microcréditos otorgados a Microempresas financiadas en plena producción				
META CUATRIENIO	Otorgar microcréditos a microempresas financiadas en plena producción: 6.500				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	1.625	1.625	1.625	1.625	**72%**
LOGRO	1.895	2.084	1.094	**1.165**	**6.238 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015. *Este indicador representa el apalancamiento económico a través del sistema de microcréditos que funciona desde los operadores establecidos. *No se llega al 100% de la meta establecida en el cuatrienio debido a los problemas de flujo de caja que atravesó el instituto en la vigencia 2015; por tanto los operadores financieros no recibieron recursos para ser asignados a los microempresarios de Bucaramanga.				

INDICADOR	Número de puestos de trabajo formal apoyados				
META CUATRIENIO	Apoyar la generación de puestos de trabajo formal: 460				
META PROYECTADA 460	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	40	180	180	60	**137%**
LOGRO	38	217	292	82	**629 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	• La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012-2015 • Este indicador representa la formalización de los puestos de trabajo durante la vigencia 2015. • La meta superó lo planeado debido a la estrategia establecida para el programa de microcréditos en cuanto a la exigencia de formalizar por lo menos un puesto de trabajo por cada crédito renovado.				

UPES | UNIDAD DE PROCESOS EMPRESARIALES SOSTENIBLES

INDICADOR	Número de empresas diagnosticadas y asesoradas				
META CUATRIENIO	Diagnosticar, asesorar y fortalecer empresas: 2.000				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	200	750	750	300	**410%**
LOGRO	450	1.012	802	1.230	**3.494 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	• La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 - 2015. • La meta establecida indica "Diagnosticar, asesorar y fortalecer empresas en sus diferentes áreas de funcionamiento". • Este indicador se alcanza con la participación de profesionales de apoyo en las diferentes áreas y gracias a las alianzas establecidas con las Universidades de la ciudad en apoyo de pasantías.				

Expo CUERO 2015 ASOINDUCALS

Feria Internacional del Cuero, el calzado y Manufacturas.
International Leather & Footwear Fair and Manufacture.

Enero 28, 29 y 30 Cenfer
Bucaramanga, Colombia

INTERNATIONAL Footwear & Leather SHOW IFLS

EIMI20
Exposición Internacional de moda infantil

INDICADOR	Numero de Centros de Desarrollo Productivo Apoyados.				
META CUATRIENIO	Mantener el apoyo y fortalecimiento a los 4 centros de desarrollo productivo y/o tecnológico.				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	1	1	1	1	100%
LOGRO	1	1	1	1	100% **(Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015. *Este indicador se logró con el apoyo al Centro de Desarrollo Productivo de la Joyería, el cual durante el cuatrienio fue apoyado para llevar a cabo sus actividades. Entre ellas el apoyo a la realización del "Salón de la Joyería".				

INDICADOR	Numero de participaciones de las empresas locales en eventos de comercialización a nivel local o internacional apoyadas				
META CUATRIENIO	Apoyar la participación de empresas en 30 escenarios de comercialización a nivel local e internacionalización .				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	6	8	8	8	**100%**
LOGRO	13	19	5	8	**45 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015.				

CAPITAL SEMILLA

INDICADOR	Número de proyectos apoyados a través del Capital Semilla				
META CUATRIENIO	Apoyar proyectos con recursos capital semilla: 45				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	5	15	15	10	**170%**
LOGRO	16	23	15	17	**71 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció considerando el referente histórico nacional para esta clase de programa, debido a que en la ciudad no existía el programa Capital Semilla. *Este indicador representa los proyectos que efectivamente fueron beneficiarios de recursos de capital semilla, luego de realizar el proceso de capacitación, constitución y formalización ante las entidades competentes. *Para la meta del 2015 se apoya con Capital Semilla a 17 proyectos, los cuales fueron notificados y están a la espera de la validación de sus planes de negocio para proceder al desembolso de los recursos por parte del operador financiero.				

OMT

OBSERVATORIO DE
MERCADO DE TRABAJO
RED-ORMET

INDICADOR	Número de observatorios del empleo mantenidos y fortalecidos			
META CUATRIENIO	Mantener y fortalecer el Observatorio del Empleo			
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***
	1	1	1	1
LOGRO	1	1	1	1
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 - 2015. *El Observatorio de Mercado Laboral que funciona desde el IMEBU corresponde a un compromiso institucional con el Ministerio de Trabajo y el programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD. *Se destaca que por primera vez a nivel nacional un Observatorio Regional asume la empresa de generar información primaria, lo cual se logró como resultado de la alianza estratégica con la Universidad Pontificia Bolivariana, el apoyo económico de PNUD y la participación de los miembros de la Red ORMET (Universidades, Gremios, Mintrabajo).			

INDICADOR	Porcentaje de avances en la creación e implementación un observatorio social económico				
META CUATRIENIO	Crear e implementar 1 observatorio social y económico				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	10%	30%	30%	30%	100%
LOGRO	0%	40%	30%	30%	100%
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015. *el observatorio se encuentra en funcionamiento y durante la vigencia 2015 logró la publicación socialización y entrega de la investigación prospectiva laboral cualitativa en el sector de servicios de salud.				

AGENCIA DE GESTIÓN Y COLOCACIÓN DE EMPLEO

MinTrabajo
Ministerio del Trabajo

Agencia de Gestión y Colocación de Empleo

Del 100% de remisiones realizadas se logro una tasa de efectividad del 50,9%

INDICADOR	Numero de personas formadas en Áreas laborales				
META CUATRIENIO	Formar 1.500 personas en diversas áreas de trabajo para facilitar su inserción en el mercado laboral.				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	250	400	400	450	117%
LOGRO	2,343	2,197	1,418	527	**6,485** **(Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015.				

INDICADOR	Numero de familias victimas del conflicto armando interno apoyadas con proyectos productivos .				
META CUATRIENIO	Apoyar 100 familias victimas del conflicto armando interno con proyectos productivos .				
META PROYECTADA	***2012***	***2013***	***2014***	***2015***	***% CUMPLIMIENTO 2015***
	15	35	35	15	**460%**
LOGRO	0	115	80	69	**264 (Logro Final Acumulado)**
JUSTIFICACIÓN	*La meta del cuatrienio se estableció a partir de la ejecución histórica IMEBU 2011. Lo que determinó la línea base para el Plan de Desarrollo 2012 – 2015.				

INFORME DE GESTIÓN ENERO – FEBRERO DE 2016

IMEBU

INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL

ALCALDÍA DE BUCARAMANGA

Gobierno de los ciudadanos y las ciudadanas

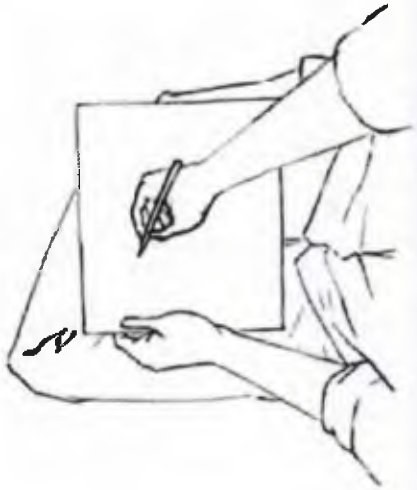
Emprendimiento e Innovación social y liderazgo con LÓGICA, ÉTICA y ESTÉTICA.

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

ARMONIZAR

Articulación y armonización de la planificación



- **Programa de gobierno Lógica, Ética y Estética**
- Plan de Ordenamiento Territorial POT
- Plan de Acción Bucaramanga, programa de ciudades sostenibles y competitivas BID – Banco Mundial.
- Estado de las ciudades del mundo ONU HÁBITAT
- Plan Integral de Desarrollo Metropolitano AMB
- Nuevo plan de Desarrollo departamental
- Planes de desarrollo de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga
- Plan Nacional de Desarrollo
- Plan Decenal de Salud
- Estrategia nacional de derechos humanos 2014 – 2034
- Otros planes locales sectoriales

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

Gran propósito:

Construir una Bucaramanga más equitativa para restaurar la democracia

El megaproyecto social y el espacio público

Para recuperar el sentido de lo público y reivindicar la democracia, de manera profunda y permanente, debemos abordar los desafíos que derivan de la exclusión social, en especial aquellos que se asocian a la pobreza y la desigualdad.

Sin descuidar otros frentes clave, ante la escases de los recursos públicos, el principal megaproyecto del gobierno de la ciudadanía, de este gobierno, es aquel de una Bucaramanga más incluyente, equitativa y solidaria. Otra vez, más democrática.

Las políticas, programas y proyectos que soporten este propósito y los territorios más afectados por la carencia de este ideal serán prioridad y objeto de la mayor inversión.

En este sentido, el gasto público social será preponderante.

También, como espacio democrático por excelencia para la reunión ciudadana y atendiendo la directriz del Plan de Ordenamiento Territorial, la construcción de espacio público será priorizada entre las múltiples alternativas de inversión pública.

Líneas estratégicas

- Gobernanza democrática
- Productividad y generación de oportunidades
- Infraestructura y conectividad
- Calidad de vida
- Equidad e inclusión social
- Sostenibilidad ambiental

ONU Hábitat
y
Área Metropolitana

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

LÍNEA DE PRODUCTIVIDAD Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES

COMPONENTE (RESPONSABLE)		PROGRAMAS	
5.1	Fomento del emprendimiento y la innovación	**5.1.1**	Bucaramanga emprendedora
		5.1.2	Bucaramanga innovadora
		5.1.3	Bucaramanga digital
5.2	Fortalecimiento empresarial	**5.2.1**	Formación de una nueva cultura empresarial
		5.2.2	Asesoría y formación empresarial
		5.2.3	Fondo de microcrédito empresarial
		5.2.4	Ampliación de mercados e internacionalización
5.3	Empleo y empleabilidad	**5.3.1**	Oficina de empleo y formación para el empleo y la empleabilidad
		5.3.2	Generación de empleo
		5.3.3	Observatorio del empleo y trabajo
5.4	Fortalecimiento institucional	**5.4.1**	Fortalecimiento organizacional y de servicios
		5.4.2	Fortalecimiento en investigación e innovación
		5.4.3	Fortalecimiento tecnológico
		5.4.4	Fortalecimiento de la institucionalidad

LÍNEA DE PRODUCTIVIDAD Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES

COMPONENTE (responsable)		PROGRAMAS		PROYECTOS	
5.1	Fomento del emprendimiento y la innovación	5.1.1	Bucaramanga emprendedora	5.1.1.1	Proyecto de emprendimiento por sectores
				5.1.1.2	Empresa Madre
		5.1.2	Bucaramanga innovadora	5.1.2.1	Proyecto de innovación por sectores
				5.1.2.2	Héroes Fest
		5.1.3	Bucaramanga digital	5.1.3.1	Contenido digital y redes de conocimiento de innovación y emprendimiento con acceso a la comunidad

LÍNEA DE PRODUCTIVIDAD Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES

COMPONENTE (responsable)		PROGRAMAS		PROYECTOS	
5.2	Fortalecimiento empresarial	5.2.1	Formación de una nueva cultura empresarial	5.2.1.1	Cultura Liderazgo LEE
				5.2.1.2	Cultura emprendedora e innovadora
				5.2.1.3	Cultura exportador y de la excelencia
		5.2.2	Asesoría y formación empresarial	5.2.2.1	Formación empresarial
				5.2.2.2	Asesoría empresarial
		5.2.3	Fondo de microcrédito empresarial	5.2.3.1	Fortalecimiento del fondo de microcrédito
		5.2.4	Ampliación de mercados e internacionalización	5.2.4.1	Comercialización nacional e internacional
				5.2.4.2	Promoción de inversionistas internacionales
				5.2.4.3	Promoción de eventos internacionales - Bureau

LÍNEA DE PRODUCTIVIDAD Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES

COMPONENTE (responsable)		PROGRAMAS		PROYECTOS	
5.3	Empleo y empleabilidad	**5.3.1**	Oficina de empleo y formación para el empleo y la emplebilidad	**5.3.1.1**	Fortalecimiento de la oficina de empleo
		5.3.2	Generación de empleo (población vulnerable)	**5.3.2.1**	Inserción laboral de víctimas, desplazados, campesinos, discapacitados, población vulnerable en general.
				5.3.2.2	Inserción laboral de jóvenes, mujeres y tercera edad
		5.3.3	Observatorio del empleo y trabajo	**5.3.3.1**	Fortalecimiento del observatorio de empleo

COMPONENTE (responsable)		PROGRAMAS		PROYECTOS	
5.4	Fortalecimiento institucional	5.4.1	Fortalecimiento organizacional y de servicios	5.4.1.1	Ubicación de oficinas de atención en el norte y otras zonas de la ciudad - vive digital y otros
				5.4.1.2	Reposicionamiento del IMEBU
				5.4.1.3	Fortalecimiento, organizacional, tecnológico y de servicios del IMEBU.
		5.4.2	Fortalecimiento en investigación e innovación	5.4.2.1	Investigación y aplicación de las mejores prácticas empresariales globales de alta efectividad.
				5.4.2.2	Desarrollo de base de conocimiento empresarial - modelos de negocios, MK, financieros, estratégicos de los sectores priorizados.
		5.4.3	Fortalecimiento tecnológico	5.4.3.1	Oficina de proyectos P.M.O., implementación del PMI y fortalecimiento de la formulación de proyectos.
				5.4.3.2	Plataforma tecnológica para la innovación y emprendimiento
		5.4.4	Fortalecimiento de la institucionalidad	5.4.4.1	Optimización y fortalecimiento del ecosistema de Innovación, emprendimiento y desarrollo empresarial
				5.4.4.2	Centros de innovación y emprendimiento de la ciudad
				5.4.4.3	Formación universitaria del emprendimiento, la innovación y el liderazgo de principios LEE.
				5.4.4.4	Fortalecimiento de las incubadoras de empresas de la ciudad

REUNIONES CÁMARA DE COMERCIO

Feb 25

Feb 18

Cámara, CRC, ANDI, ACOPI, Findeter, CUES, ICP, Universidades, (TIC, IMEBU)

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

REUNIONES SENA

Director SENA,
Gobernador,
Alcalde Florida,
Empresarios confección.

Feb 16

Enero 20 – feb 05

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

REUNIONES COMITÉ DE VÍCTIMAS

Feb 24

Feb 10

UNRIV, SENA, INVISBU, IMEBU, Interior, Isabel

IMEBU

Marzo 12 – Feria de servicios Campo Madrid

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

REUNIÓN Invest - Cámara

Feb 25

FORO DE EMPLEO - CHICAMOCHA

Feb 02

Ministerio Trabajo, Dir. Servicio Nacional de Empleo, SENA, COMFENALCO, CAJASAN, Alcaldías Girón, Florida, Piedecuesta,

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

IMEBU

INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL

ALCALDÍA DE BUCARAMANGA

Emprendimiento e Innovación social y liderazgo con LÓGICA, ÉTICA y ESTÉTICA.

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

IMEBU

OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS:

- **Fortalecimiento de la fami -empresa y microempresa con Lógica, Ética y Estética.**
  - Ampliar el mercado de los diferentes sectores.
  - Mejorar la cultura empresarial.
  - Mejorar la productividad y la competitividad.

- **Creación de nuevas empresas con LEE.**
  - Capital semilla, con diferentes fuentes.
  - Mejorar la cultura de jóvenes y comunidad académica en emprendimiento e innovación

- **Fomento de la asociatividad y la innovación social**
  - Crear la empresa madre y otras organizaciones de innovación y emprendimiento social
  - Mejorar la cultura acerca de la asociatividad y la innovación social a nivel de región

- **Fomento y aplicación de las TIC en el desarrollo empresarial:**
  - Crear una plataforma tecnológica para la innovación, emprendimiento y desarrollo empresarial.

- **Fortalecimiento del ecosistema de la innovación, emprendimiento y desarrollo empresarial en la ciudad.**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMEBU

1. **Fomentar la cultura de innovación y emprendimiento con liderazgo centrado en principios LÓGICA, ÉTICA y ESTÉTICA**
2. **Fomentar la innovación y emprendimiento social de alto impacto - MADRE:** Enfocado en la solución de los grandes problemas de la ciudad y en la generación de empleo digno y sostenible.

3. **Plataforma tecnológica para la innovación y el emprendimiento.**
4. **Optimizar el ecosistema de innovación y emprendimiento de la región, contando con todos los actores de la ciudad.**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMEBU

Fortalecimiento IMEBU:

- **Reposicionamiento e imagen del IMEBU**
- **Optimizar el proceso de innovación, emprendimiento y fortalecimiento empresarial en el IMEBU -**
- **Fortalecer los procesos estratégicos y administrativos efectivos con equipos de alto rendimiento y liderazgo centrado en principios LEE**
- **Formulación y dirección de proyectos estándar internacional PMI: Crear la oficina de proyectos PMO, para avanzar en la madurez en la dirección de los proyectos.**
- **Ingreso de los gremios y las universidades al consejo directivo**

Alianzas SENA

- 1. Centro de innovación, emprendimiento. En alianza con el SENA.
- 2. Centro de servicios empresarial SENA del Norte.
- 3. Centro de desarrollo tecnológico de la manufactura. Proyecto con regalías en alianza con USTA, UTS, Gobernación, ACICAM, CDP's, INNPULSA.
- Fondo Emprender
- Formación especializada, Senova,
- Víctimas, desplazados, confeccionistas, calzado, metalmecánica, construcción, turismo,

Joyería, salud, gastronomía, ingeniería, TIC, sector rural.

Alianzas Cámara de Comercio

- Más ideas más empresas con la Cámara de Comercio.
- Escala más, con la Cámara de Comercio,
- Centro de información de comercio exterior con Procolombia y la Cámara de Comercio.
- Invet Santander, en alianza con la Cámara, la Gobernación
- Bureau Centro de Convenciones, en alianza con la Cámara, la Gobernación
- **Héroes Fest**

1. Fomentar la cultura de innovación y emprendimiento con liderazgo centrado en principios

LÓGICA, ÉTICA Y ESTÉTICA

Construir una Bucaramanga más equitativa para restaurar la democracia

Equidad social — Joseph Stiglitz

Innovación y emprendimiento social — Osterwalder, Hoppenheimer, Jay Elliot

Liderazgo centrado en principios — Stephen Covey

Lógica, Ética y Estética — Aristóteles, Kant

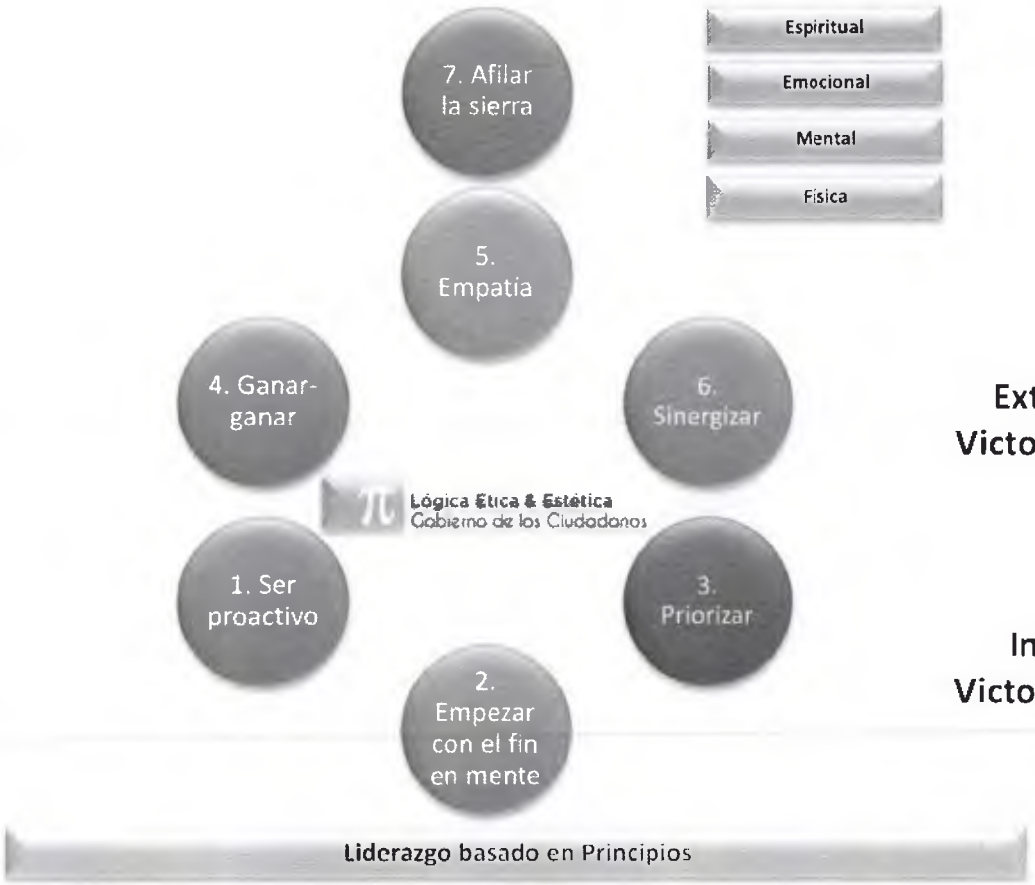
IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

COMPORTAMIENTO,
PROYECTO DE VIDA

HABITOS

PRINCIPIOS



Externos:
Victoria social

Internos:
Victoria privada

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

REUNIÓNES CAPACITACIÓN EN PRINCIPIOS DE LÓGICA, ÉTICA Y ESTÉTICA

Feb 12

Feb 13 Gerardo González Uribe

Feb 20

Rubén, SENA

IMEBU

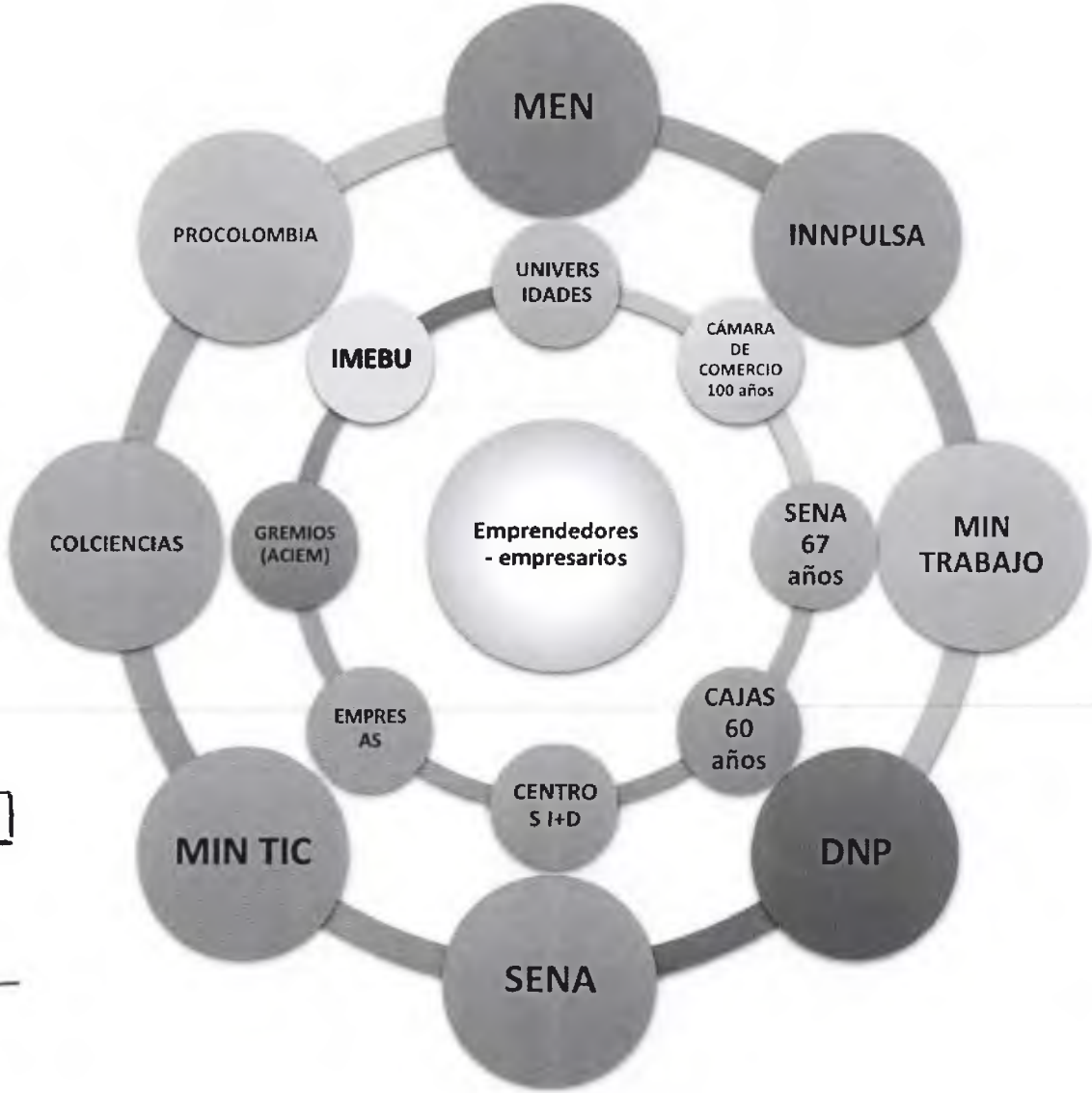
Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

Contar con un plan estratégico de corto, mediano y largo plazo, con indicadores, índices, cronogramas; credibilidad; conocimiento; talento humano especializado. (Construir una sociedad de aprendizaje)

LOGICA
ETICA
ESTETICA

2. Optimizar el ecosistema de innovación y emprendimiento de la región, contando con todos los actores de la ciudad.
LOGICA
ETICA
ESTETICA


MEN
INNPULSA
MIN TRABAJO
DNP
SENA
MIN TIC
COLCIENCIAS
PROCOLOMBIA
UNIVERSIDADES
CÁMARA DE COMERCIO 100 años
SENA 67 años
CAJAS 60 años
CENTROS I+D
EMPRESAS
GREMIOS (ACIEM)
IMEBU
Emprendedores - empresarios

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

- Contar con conocimiento sobre innovación y emprendimiento (Modelos de negocio prácticos, programas de formación, investigación de mercados y factores clave por sectores)

LOGICA
ETICA
ESTETICA

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

- Sinergia con SENA, Cajas de compensación, Cámara de comercio, Gremios, Gobernación, inisterio, Universidades, Colegios, entre otros.

LOGICA
ETICA
ESTETICA

3. Fomentar la innovación y emprendimiento social de ALTO IMPACTO – EMPRESA MADRE. enfocados en la solución de los grandes problemas de la ciudad y en la generación de empleo digno y sostenible.

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

- Contar con modelos efectivos de innovaciones y emprendimientos SOCIALES DE ALTO IMPACTO

LOGICA
ETICA
ESTETICA

4. Dotar a la ciudad de una plataforma para fomentar la innovación y el emprendimiento social, que permita llegar a los colegios, universidades y acompañar a los emprendedores y actuales empresarios.

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

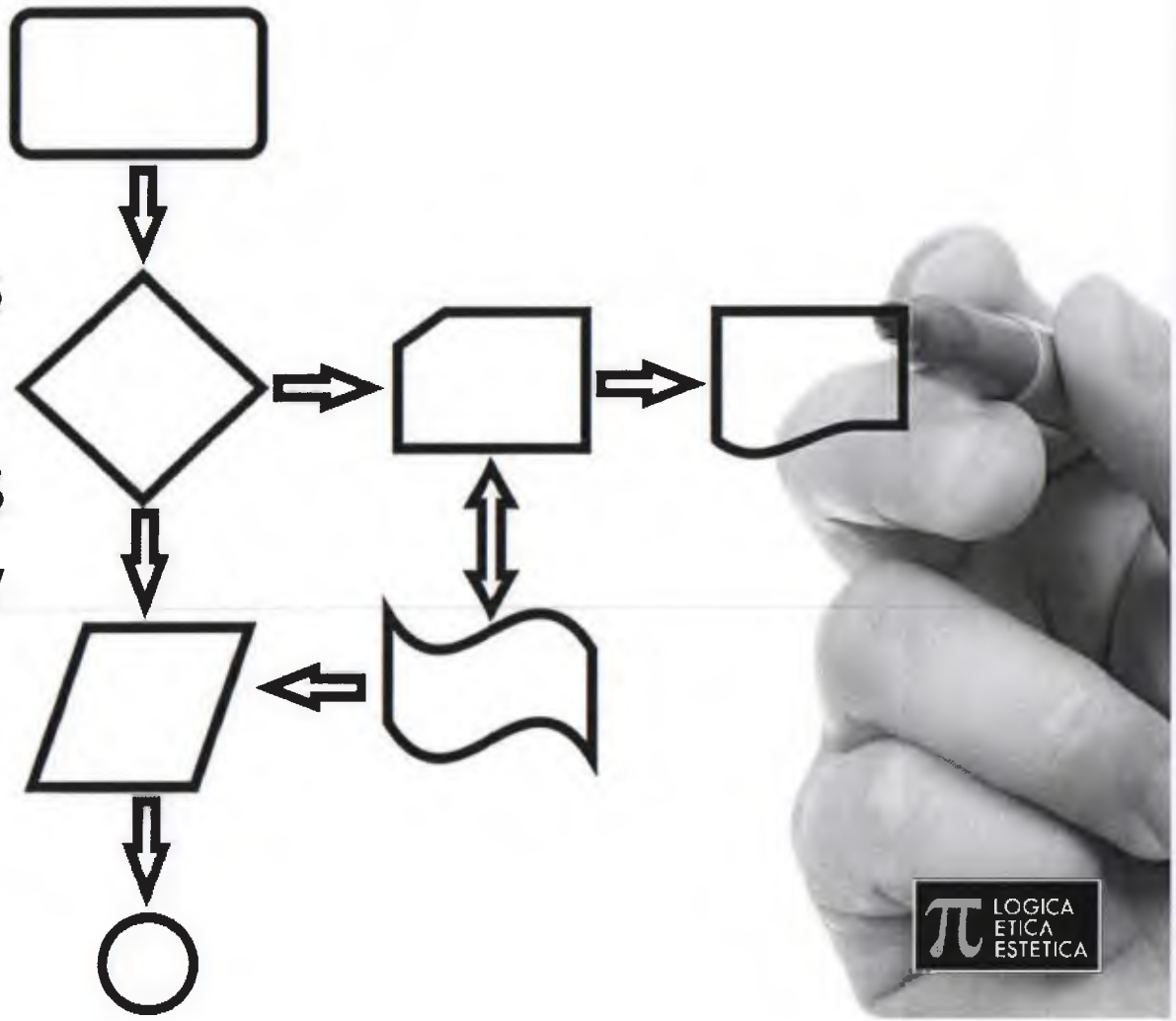
- Plataforma virtual para acceso de estudiantes, profesores, emprendedores y empresarios

LOGICA
ETICA
ESTETICA

5. Optimizar el proceso de innovación, emprendimiento y fortalecimiento empresarial

LOGICA
ETICA
ESTETICA

6. Fortalecer los procesos estratégicos y administrativos efectivos con equipos de alto rendimiento y liderazgo basado en principios



IMEBU

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

- Plan estratégico con enfoque innovador y efectivo
- Talento humano con conocimiento y comprometido - Luchador - líderes basados en principios LÓGICA, ÉTICA, ESTÉTICA.

LOGICA
ETICA
ESTETICA

- 7. Crear la oficina de proyectos PMO, para avanzar en la madurez en la dirección de los proyectos.

Project Management Institute

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

FACTORES CLAVE DE ÉXITO

- Planificación, dirección y seguimiento de todos los proyectos emprendidos desde el IMEBU y sus beneficiarios siguiendo el estándar PMI.

LOGICA
ETICA
ESTETICA

ESTADO ACTUAL

IMEBU

INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL

ALCALDIA DE BUCARAMANGA

CONDICIONES FINANCIERAS

Deuda actual de la Alcaldía al IMEBU		
Transferencias pendientes	$ 5.300.038.922,0	60,28%
Presupuesto 2015	$ 8.793.050.467,0	

Cuentas por pagar IMEBU		
CPS	$	641.068.327,0
APIP - Contratos de apoyo a programas de interés	$	2.158.841.300,0
Funcionamiento	$	237.213.849,0
Reservas de apropiación	$	318.214.211,0
GRAN TOTAL	$	3.355.337.687,0

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Etica & Estetica
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

CONDICIONES FÍSICAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

Política

Jueves 27 de Septiembre de 2012 - 05:04 PM

Su voto: Ninguno (1 vote)

Contraloría de Bucaramanga abre procesos contra el Imebu y la Secretaría Administrativa

- *Los presuntos daños fiscales, según el ente de control, se encuentran en el orden de los 19,5*

Miguel Angel Pedraza

Viernes 06 de Diciembre de 2013 - 12:01 AM

Su voto: Ninguno (3 votos)

Presunta corrupción en el IMEBU

Política

Jueves 24 de Abril de 2014 - 12:01 AM

Su voto: Ninguno (1 vote)

"El Imebú no es la caja menor de la Alcaldía de Bucaramanga": Rueda

- *Cristian Rueda Rodríguez, quien hasta ayer fungía como director del Instituto de Fomento y*

Política

Miércoles 09 de Abril de 2014 - 12:01 AM

Su voto: Ninguno (5 votos)

'Carrusel' de fundaciones ahora estaría en el Imebú

- *En el Instituto de Fomento y Empleo de Bucaramanga, Imebú, entre 2012 y 2013, se suscribieron 112 contratos con fundaciones que serían "de papel".*

Política

Sábado 19 de Julio de 2014 - 12:01 AM

Sin votos aún

'El Imebú no volverá a contratar con fundaciones cuestionadas'

Política

Viernes 11 de Abril de 2014 - 12:01 AM

Sin votos aún

Aplazan audiencia contra nuevo contratista del 'carrusel' del Imebú

Política

Viernes 23 de Mayo de 2014 - 12:01 AM

Sin votos aún

Medida de aseguramiento para el exdirector del Imebú

Política

Miércoles 23 de Abril de 2014 - 12:01 AM

Su voto: Ninguno (3 votos)

Contraloría de Bucaramanga halla daño fiscal en el Imebú por $647 millones

Política

Miércoles 09 de Julio de 2014 - 12:01 AM

Su voto: Ninguno (6 votos)

Así operaría el 'carrusel' de fundaciones del Imebú

- *Co*
Ins

FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN

Inicio | La Entidad | Gestión | Medios | Justicia Transicional | Priorización | Servicio al Ciudadano | Contrataciones

Fiscalía General de la Nación » Noticias » Asegurado contratista del Imebu en Bucaramanga (Santander)

Asegurado contratista del Imebu en Bucaramanga (Santander)

9 de abril de 2014 | 4:16 PM | Bucaramanga (Santander)

La W

QUIENES SOMOS | ÚLTIMOS PROGRAMAS | PODCAST

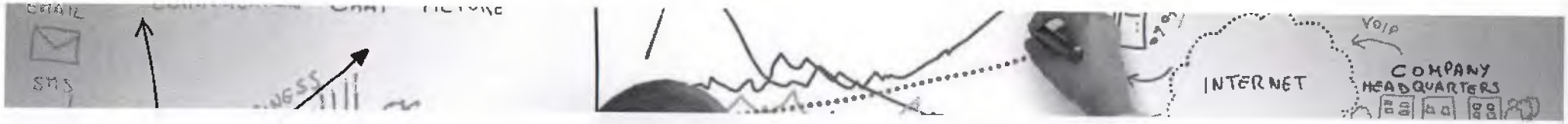
Bucaramanga: formulan pliego de cargos contra exdirector del Imebu

La Fiscalía General de la Nación determinó que por lo menos $14 millones no fueron ejecutados.

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

INFORME DE GESTIÓN



PLANIFICACIÓN

- PLAN DE DESARROLLO
- LÍNEA DE PRODUCTIVIDAD
- PLAN DE ACCIÓN
- PROYECTOS

PROYECTOS

- **CULTURA DEL EMPRENDIMIENTO**
  - **MUN2** (inicio lunes 29 feb)
  - **HEROES FEST** (agosto 2016)
  - **LIDERAZGO LEE** (marzo de 2016)

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

EMPRENDIMIENTO

- **EMPRESA MADRE** (marzo 2016)
- **FONDO EMPRENDER** (2016)

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

Holding empresarial, empresa MADRE

Inicialmente crearemos una cooperativa con UEN y posteriormente cada una de las UEN se convertirá en una cooperativa o corporación, de esa forma crearemos una asociación de cooperativas o empresas de economía solidaria o **empresa MADRE**.

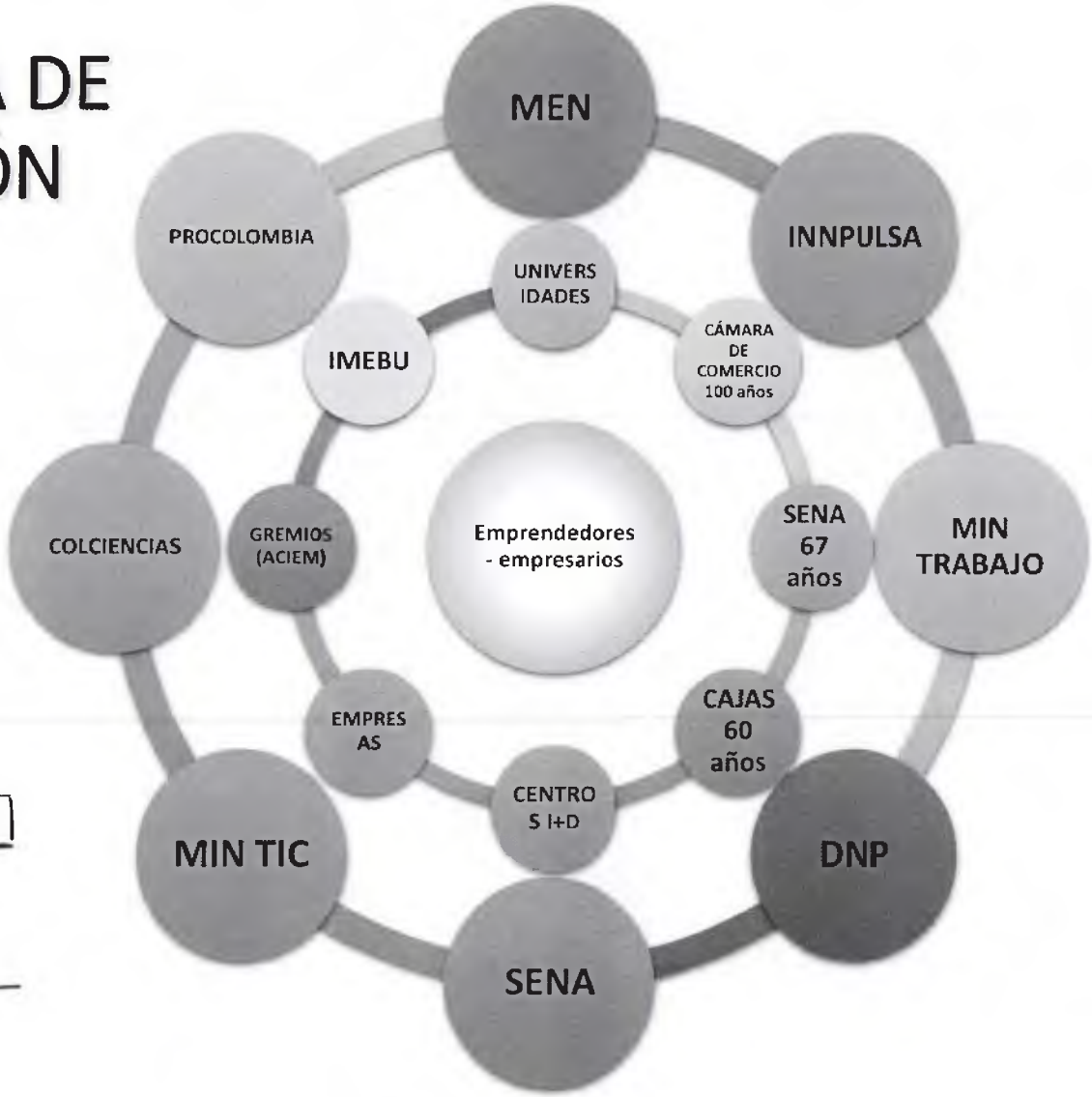
Esa asociación será el holding empresarial denominado la empresa madre de los ciudadanos de Bucaramanga, que será parte del capital social de la ciudad. Así mismo se constituirá en **LA INCUBADORA DE EMPRESAS DE INNOVACIÓN SOCIAL DE BUCARMANGA.**

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

FORTALECIMIENTO

- **CENTRO DE INNOVACIÓN** (diseño 2016)
- **UNIVERSIDAD LEE –** (inicio 2017)
- **PLATAFORMA TECNOLÓGICA** (inicio abril) (BUCARAMANGA DIGITAL)

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN



Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

FINANZAS

- 1.000’000.000 – CENTRO DE INNOVACIÓN
- 1.000’000.000 – FONDO EMPRENDER / EMPRESA MADRE
- 500’000.000 – PLATAFORMA TECNOLÓGICA/ BUCARAMANGA DIGITAL

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

INVESTIGACIONES

- CAMBIO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA
- SUMINISTRO LICENCIA DE SOFTWARE (NO CUMPLIMIENTO)
- CAPITAL SEMILLA
- OTROS

GRUPOS ATENDIDOS

- VICTIMAS
- VENDEDORES AMBULANTES
- COLEGIOS
- RECICLADORES
- MICROEMPRESARIOS
  - CDP's
  - ACOPI
  - ACICAM-ASOINDUCALS
- RURAL

GRACIAS!

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

META A 100 DÍAS

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

1. Fomentar la cultura de innovación y emprendimiento con liderazgo basado en principios LÓGICA, ÉTICA Y ESTÉTICA

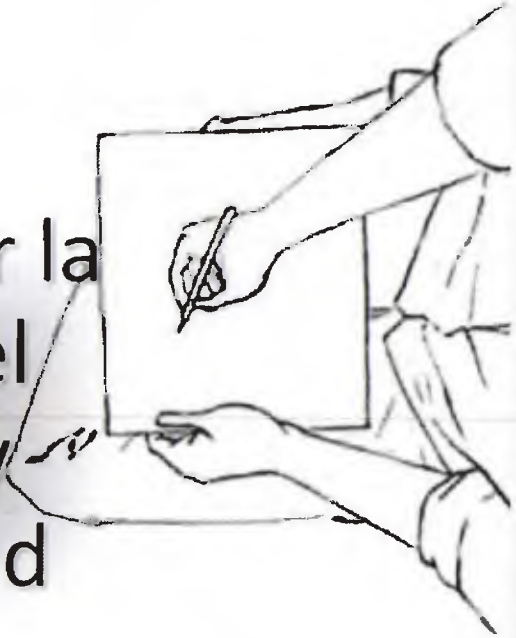
- Diseñar, planificar e iniciar el programa con la primera actividad en cada colegio, escuela, comuna y gremio de nuestra ciudad.

IMEBU

LOGICA
ETICA
ESTETICA

2. Optimizar el ecosistema de innovación y emprendimiento de la región, contando con todos los actores de la ciudad.

Investigar, diseñar y presentar la propuesta para consolidar el **ecosistema** de innovación y emprendimiento en la ciudad



Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

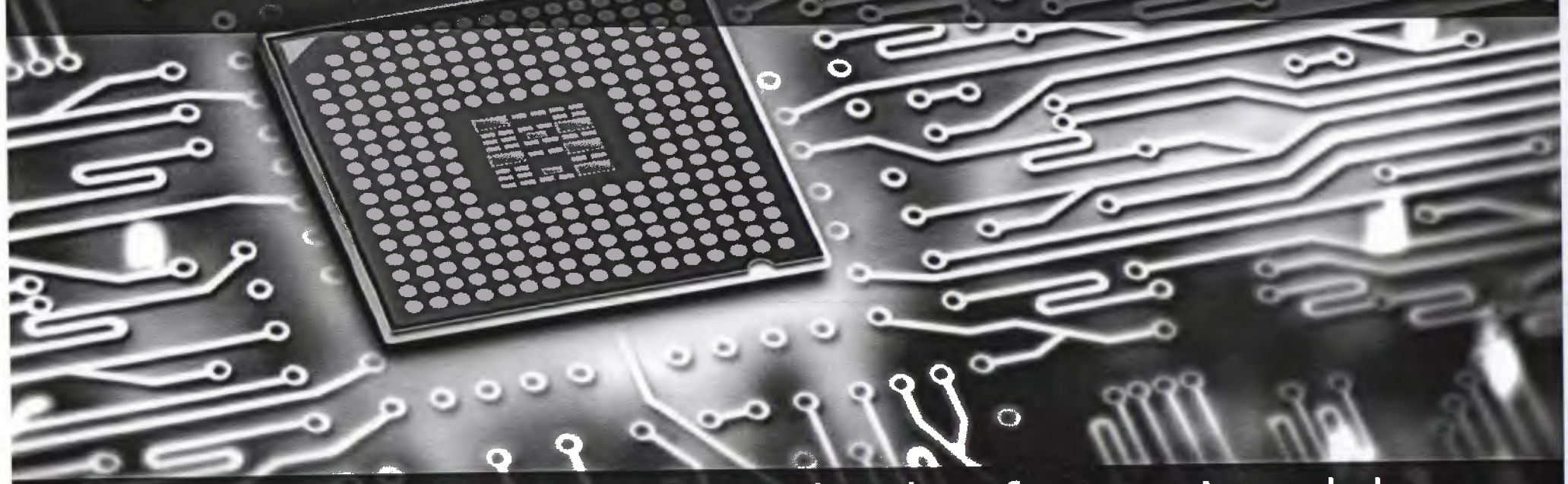
3. Fomentar la innovación y emprendimiento social de alto impacto - enfocado en la solución de los grandes problemas de la ciudad y en la generación de empleo digno y sostenible.

- Diseñar el modelo y crear la primera empresa de innovación y emprendimiento social en la ciudad

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos

4. Dotar a la ciudad de una plataforma para fomentar la innovación y el emprendimiento social, que permita llegar a los colegios, universidades y acompañar a los emprendedores y actuales empresarios.



- Diseñar e implementar la plataforma virtual de innovación y emprendimiento social de la ciudad

5. Optimizar el proceso de innovación, emprendimiento y fortalecimiento empresarial

- Reestructurar los programas de microcrédito, capital semilla, oficina de empleo, apoyo al emprendimiento e innovación
- Reestructurar el observatorio de empleo, innovación y emprendimiento
- Crear el equipo de formulación de proyectos y presentar los primeros proyectos para obtener recursos de cooperación
- Realizar el primer evento de innovación y emprendimiento con expertos nacionales

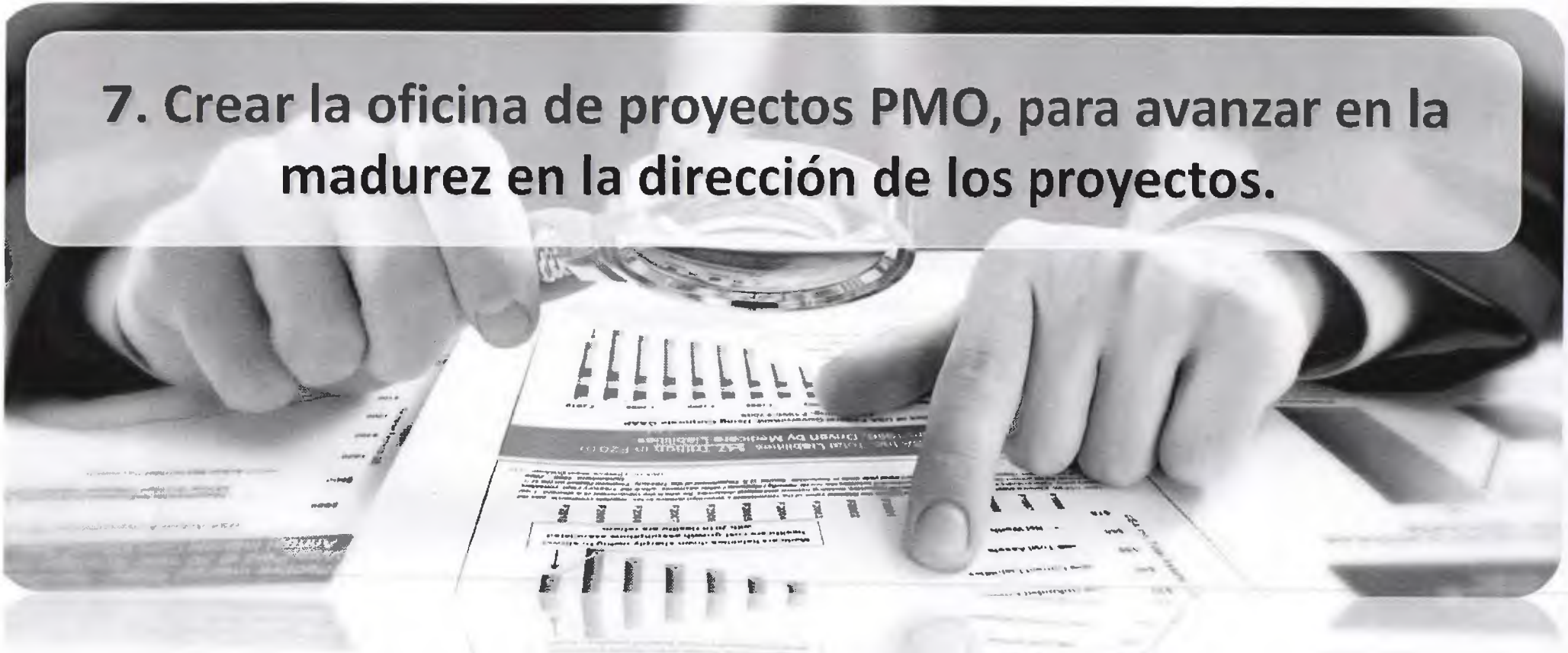
LOGICA
ETICA
ESTETICA

6. Fortalecer los procesos estratégicos y administrativos efectivos con equipos de alto rendimiento y liderazgo basado en principios

- Plan estratégico con proyectos, indicadores e índices para los cuatro años.

- Adquirir y formar el talento humano con principios de ÉTICA LÓGICA Y ESTÉTICA que dirigirá y realizará el plan propuesto.

7. Crear la oficina de proyectos PMO, para avanzar en la madurez en la dirección de los proyectos.



- **Crear la PMO, diseñar e implementar la metodología y formar el talento humano para que dirija los proyectos siguiendo el estándar PMI.**

IMEBU

Lógica Ética & Estética
Gobierno de los Ciudadanos